



Sistema**Ocemg**

FECOOP SULENE - OCEMG - SESCOOP/MG

somos**coop**

SEMINÁRIO
DE GESTÃO DAS
COOPERATIVAS
AGROPECUÁRIAS
MINEIRAS

Alvin Toffler

SISTEMA DE GESTÃO DE PROJETOS



O futuro é construído pelas nossas decisões diárias, inconstantes e mutáveis, e cada evento influencia todos os outros.

(Alvin Toffler)

A Terceira Onda: a Era do Conhecimento

Globalização – é o ápice da segunda onda e meio de propagação da terceira onda.

Homogeneização do mundo

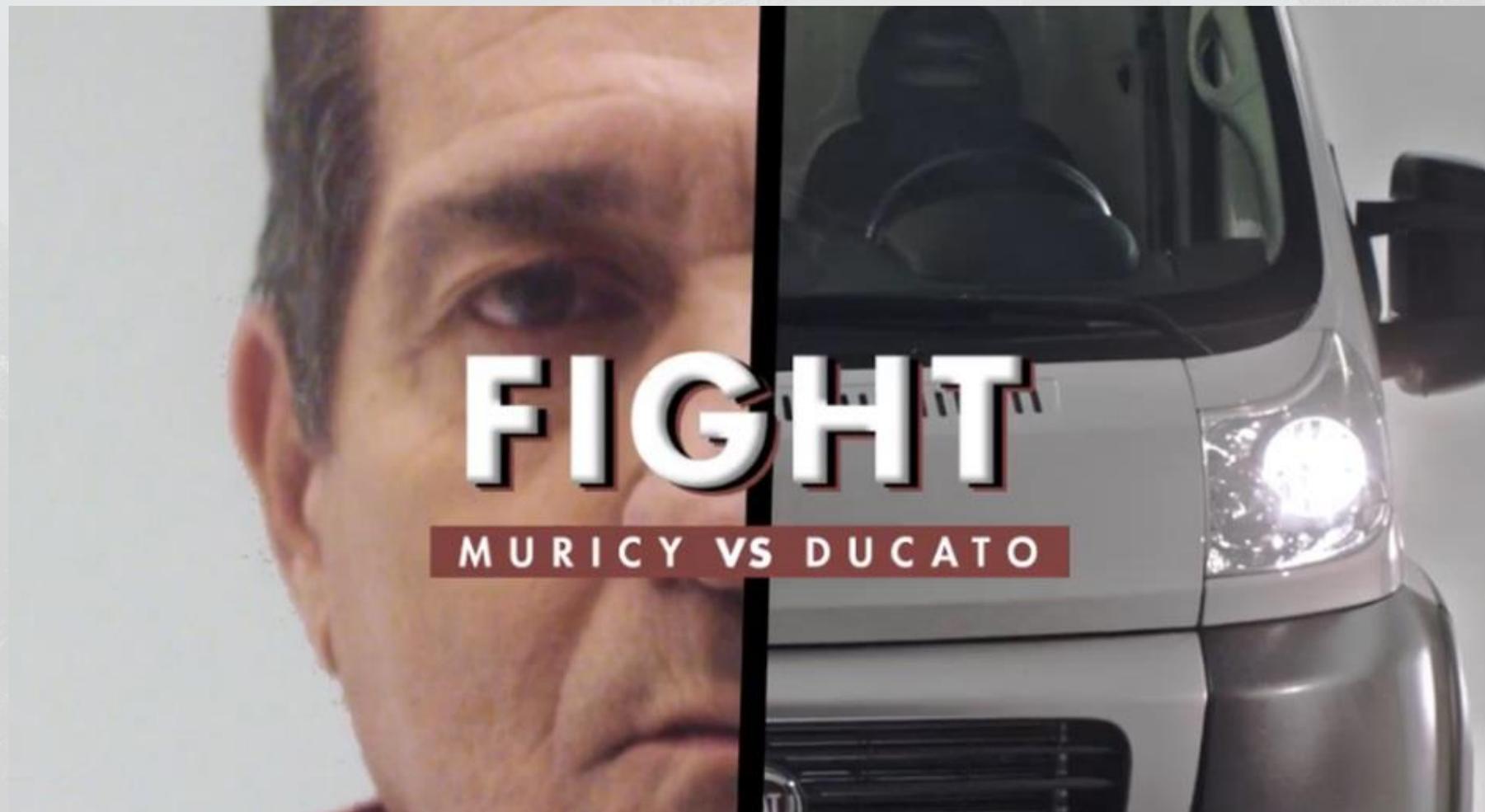
GLOBAL X LOCAL

Características do Sec. XXI

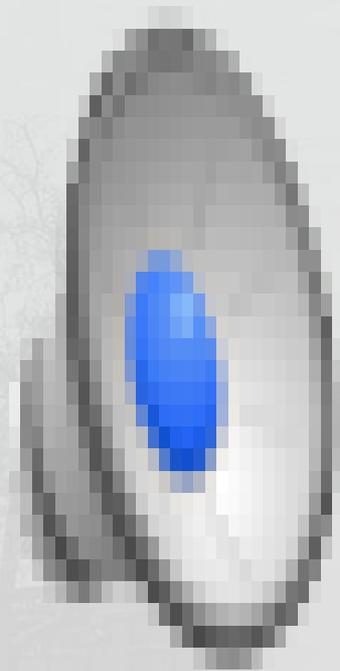
- Conceito/Branding
- Economia Compartilhada
- Velocidade
- Risco

Século XXI

Conceitos



Século XXI





COOPERATIVISMO NO MUNDO



O cooperativismo transforma a vida das pessoas e se apresenta como solução empreendedora para quem acredita em um mundo mais justo, equilibrado e com melhores oportunidades para todos.



1 em cada 6 pessoas está associada a uma cooperativa

O SEGMENTO É A PRINCIPAL FONTE DE RENDA PARA MAIS DE **1,2 BILHÃO** DE PESSOAS.

O cooperativismo gera no **mundo** mais de 250 milhões de empregos em 105 países. Através dele é possível ganhar dinheiro sem abrir mão de valores como: solidariedade, honestidade e altruísmo.

Se as 300 maiores cooperativas do mundo fossem um país, seriam a 6ª maior economia do mundo.



RANKING MUNDIAL DE PRODUTO INTERNO BRUTO (PIB)

1º lugar
Estados Unidos  US\$ **18,55** bi

2º lugar
China  US\$ **11,38** bi

3º lugar
Japão  US\$ **4,41** bi

4º lugar
Alemanha  US\$ **3,46** bi

5º lugar
Reino Unido  US\$ **2,76** bi

6º lugar
Cooperativas  US\$ **2,53** bi

Fonte: Sistema OCB.

COOPERATIVISMO NO BRASIL



Hoje no Brasil, **52 milhões de homens e mulheres** estão envolvidos, direta ou indiretamente, com o cooperativismo, considerando-se as famílias dos 13,2 milhões de cooperados.

Do campo às grandes cidades, as cooperativas atuam em diversos setores da economia e estão segmentadas em 13 ramos, sendo destacados:



Agropecuário
1.555 cooperativas*



Transporte
1.205 cooperativas*



Crédito
976 cooperativas*



Trabalho
895 cooperativas*



Saúde
813 cooperativas*



Habitacional
293 cooperativas*



Educacional
279 cooperativas*



Demais ramos
639 cooperativas*



376 mil
empregos gerados*



US\$ 6,16 bilhões

É o volume de recursos movimentado pelas exportações realizadas por 250 cooperativas, com destino a 147 países.



48 %
da produção agrícola brasileira é gerada por cooperativas.



85 %
dos municípios brasileiros são atendidos por cooperativas de saúde.



R\$ 200 bilhões
em ativos são administrados pelas cooperativas de crédito.



330 milhões
de toneladas de cargas são conduzidas pelas cooperativas de transporte.

*Fonte: Sistema OCB 2015

Velocidade





Tweets	Seguindo	Seguidores	Curtidas	Listas	
15,5 mil	621 mil	104 mi	11	3	Seguindo



Tweets	Seguindo	Seguidores	Curtidas	Moments	
38,2 mil	47	53,4 mi	25	6	Seguindo

Velocidade

PRÉ-CANDIDATA À PRESIDÊNCIA



Tweets **8.734** Seguindo 460 Seguidores **1,92 mi** Curtidas 2.539

Seguindo



Tweets **4.358** Seguindo 223 Seguidores **1,2 mi** Curtidas 1.061

"Nosso país é viável.
Tem um povo trabalhador e um
território rico em reservas naturais.
Temos apenas que estancar
a hemorragia da corrupção."



JAIR BOLSONARO JAIR MESSIAS BOLSONARO
FAMILIABOLSONARO.BLOGSPOT.COM.BR JAIR MESSIAS BOLSONARO

Seguindo

Velocidade



SELENA GOMEZ
'BACK TO YOU'

FEATURED ON THE SEASON 2 SOUNDTRACK FOR
13 REASONS WHY ▶
NETFLIX



Tweets 4.374 Seguindo 1.224 **Seguidores 57,1 mi** Curtidas 172

Seguir



Tweets 41,2 mil Seguindo 748 **Seguidores 40,8 mi** Curtidas 820

Seguir

Maiores riquezas são as pessoas



Cooperativismo: rede social de produção



ISTO É

3
R\$

O NOVO MUNDO DE TRUMP

Ruptura com o G7, disputas comerciais e inédito acordo nuclear com a Coreia do Norte comprovam que o presidente americano tenta construir uma nova ordem global a seu bel-prazer. Onde isso vai dar?



20 JUN 2017 - 14C - R\$ 16,00

VerCapas.com

Riscos

- Risco Sistêmico
- Risco Soberano
- Risco de Mercado
- Risco do Negócio
- Risco de Crédito
- Risco de Liquidez



The Economist

21 JUN 2018 - 15 TH 2018

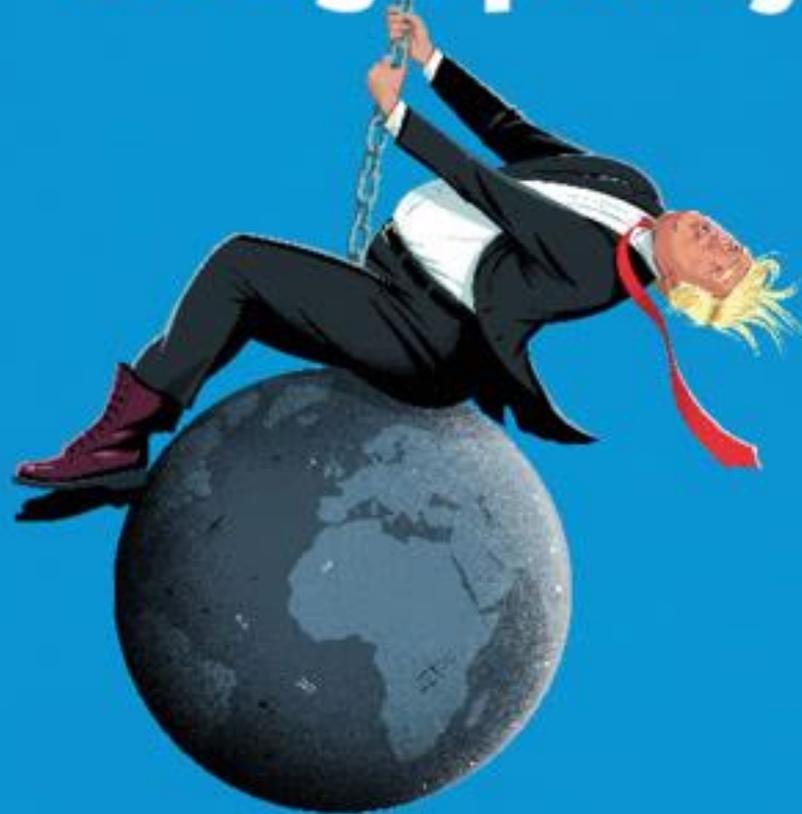
Xiaomi rewrites the rules of business

The gain in Spain

AI and jobs: the radiologist's tale

How to win the World Cup

America's foreign policy



Donald J. Trump ✓

@realDonaldTrump

Seguindo



Based on the Tariffs and Trade Barriers long placed on the U.S. and it great companies and workers by the European Union, if these Tariffs and Barriers are not soon broken down and removed, we will be placing a 20% Tariff on all of their cars coming into the U.S. Build them here!

Traduzir Tweet

11:25 - 22 de jun de 2018

3.152 Retweets 11.054 Curtidas



3,0 mil 3,2 mil 11 mil



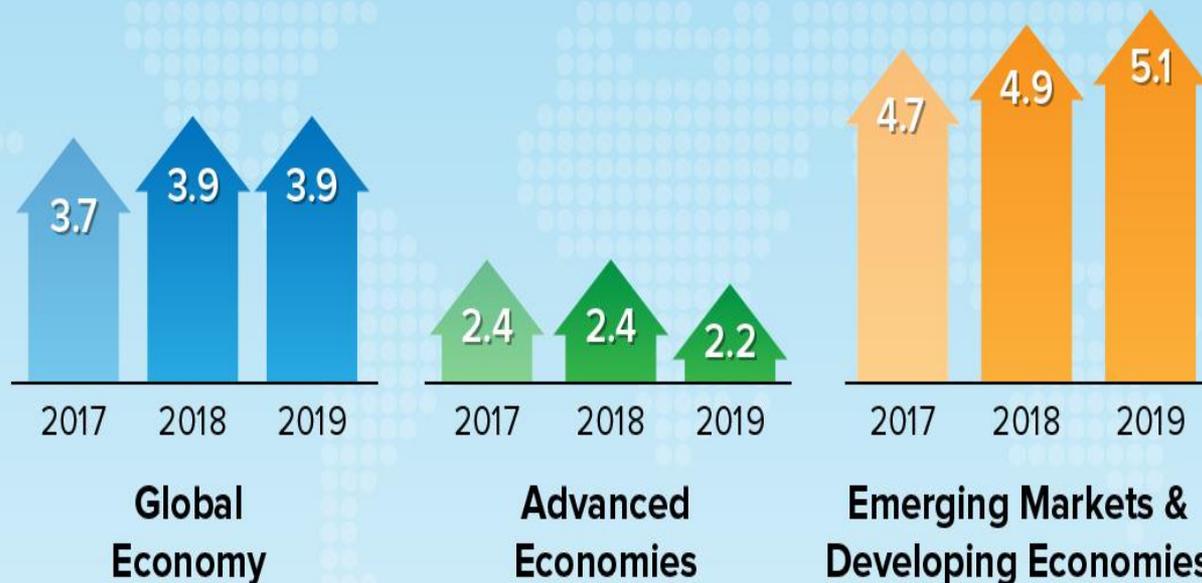


FMI - WORLD ECONOMIC OUTLOOK

WORLD ECONOMIC OUTLOOK UPDATE • JULY 16, 2018

GROWTH PROJECTIONS

Less Even Growth, Rising Trade Tensions



Latest Projections

Expansion continues at a less even pace.

(percent change)

	2017	Projections	
		2018	2019
World Output	3.7	3.9	3.9
Advanced Economies	2.4	2.4	2.2
United States	2.3	2.9	2.7
Euro Area	2.4	2.2	1.9
Germany	2.5	2.2	2.1
France	2.3	1.8	1.7
Italy	1.5	1.2	1.0
Spain	3.1	2.8	2.2
Japan	1.7	1.0	0.9
United Kingdom	1.7	1.4	1.5
Canada	3.0	2.1	2.0
Other Advanced Economies	2.7	2.8	2.7
Emerging Market and Developing Economies	4.7	4.9	5.1
Commonwealth of Independent States	2.1	2.3	2.2
Russia	1.5	1.7	1.5
Excluding Russia	3.6	3.6	3.7
Emerging and Developing Asia	6.5	6.5	6.5
China	6.9	6.6	6.4
India	6.7	7.3	7.5
ASEAN-5	5.3	5.3	5.3
Emerging and Developing Europe	5.9	4.3	3.6
Latin America and the Caribbean	1.3	1.6	2.6
Brazil	1.0	1.8	2.5
Mexico	2.0	2.3	2.7
Middle East, North Africa, Afghanistan, and Pakistan	2.2	3.5	3.9
Saudi Arabia	-0.9	1.9	1.9
Sub-Saharan Africa	2.8	3.4	3.8
Nigeria	0.8	2.1	2.3
South Africa	1.3	1.5	1.7
Low-Income Developing Countries	4.7	5.0	5.3

Source: IMF, *World Economic Outlook Update*, July 2018.

Riscos

- Risco Soberano



Riscos

- Risco de Mercado Bitcoin

InfoMoney
Informação que vale dinheiro



De **US\$ 1.000**
a **US\$ 20.000**:
a disparada do
Bitcoin em 2017



- Riscos
- Risco do Negócio

Fracassar lentamente é caro demais



Riscos

- Risco de Crédito



em.com.br Política



Governo de MG atrasa parcela de salário para 15% dos servidores

Estado alega 'fluxo de caixa insuficiente' e promete concluir o pagamento na segunda-feira

G1

MINAS GERAIS

Pagamento da 2ª parcela do salário do funcionalismo de MG atrasa para 18% dos servidores

De acordo com a Secretaria de Estado da Fazenda (SEF), houve queda na arrecadação tributária e redução dos repasses da União a Minas Gerais.

Riscos

- Risco de Liquidez



**E AGORA,
QUEM VAI PAGAR O MICO?**

Globalização



Forbes Magazine

FEB 17, 2017 @ 11:58 AM 17,717 👁

VUCA 2.0: A Strategy For Steady Leadership In An Unsteady World



HBS Working Knowledge, CONTRIBUTOR

Business research for business leaders **FULL BIO** ✓

Opinions expressed by Forbes Contributors are their own.

TWEET THIS

business leaders have entered a new era requiring new ways of leading

Bill George é membro sênior da Harvard Business School, ex-presidente e CEO da Medtronic e autor de Discover Your True North.

By Bill George

ConferenceA
World Wide Confer

Conference Alerts 2018
Academic Conferences

Find 2018 Conferences, Events List.
Subscribe To Get Free Email Alerts!

conferencealert.com

VUCA 2.0: Uma Estratégia para a Liderança Constante em um Mundo Incessante

Em um relatório de 1998 destinado a treinar oficiais para o século XXI, o United States War College apresentou um mundo que é "volátil, incerto, complexo e ambíguo" - VUCA, para breve.

O VUCA descreve perfeitamente o que está acontecendo no mundo dos negócios globais de hoje.

VUCA 2.0: Uma Estratégia para a Liderança Constante em um Mundo Incessante

Os métodos tradicionais de gestão já não são suficientes para resolver o volume de mudanças que estamos vendo.

Bem-vindos ao Mundo VUCA 2.0


Sistema Oceanic
REDES MARE E LITORAL PROTEGENDO



VUCA 2.0: Uma Estratégia para a Liderança Constante em um Mundo Incessante

Coragem - Agora, mais do que nunca, os líderes precisam de coragem para enfrentar esses desafios e tomar decisões audaciosas que incorporem RISCOS.

Não dá mais para fazer como antes, usando técnicas de gestão tradicionais, evitando riscos. **Na verdade, seu maior risco reside em não ter a coragem de fazer movimentos ousados.**

O Mundo VUCA pertence ao corajoso

VUCA 2.0: Uma Estratégia para a Liderança Constante em um Mundo Incessante

Adaptabilidade - Se alguma vez houve a necessidade de os líderes serem flexíveis na adaptação a este ambiente de velocidade e riscos, este é o momento!

Os planos de longo prazo geralmente são obsoletos no momento em que são aprovados.

Em vez disso, são necessárias táticas flexíveis para uma rápida adaptação às circunstâncias externas em mudança, sem alterar o curso estratégico.

Este não é um momento para continuar a engenharia financeira tão prevalecente na última década.

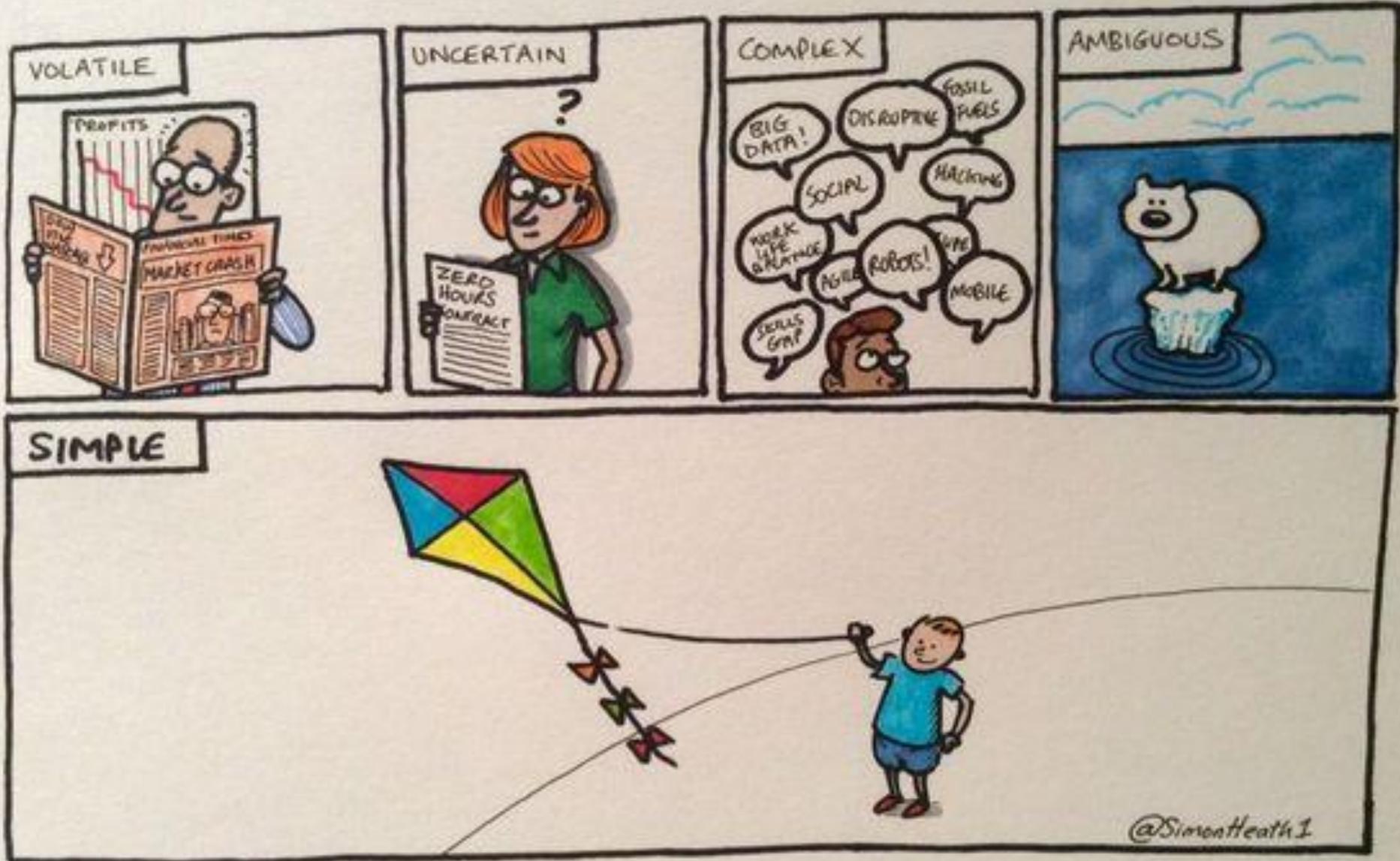
Em vez disso, os líderes precisam de múltiplos planos de contingência para lidar com a imprevisibilidade.

VUCA 2.0: Uma Estratégia para a Liderança Constante em um Mundo Incessante

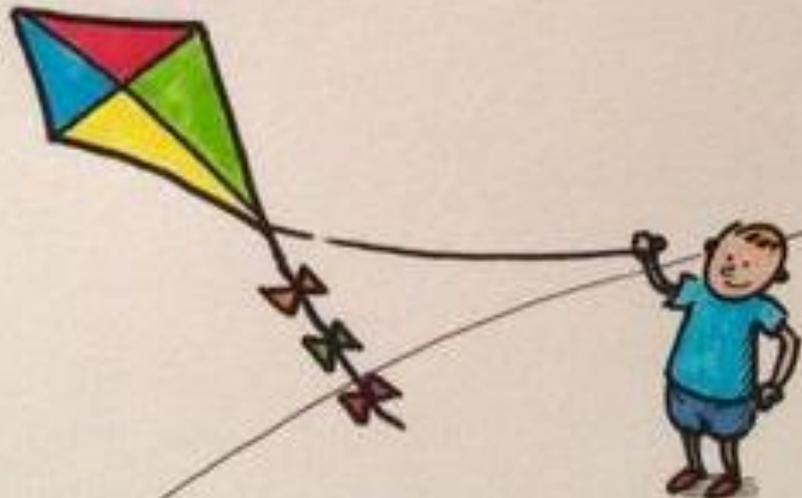
Com a velocidade, volatilidade e riscos do mundo atual, os líderes empresariais que permanecerem focados em sua missão e valores e que tiverem a coragem de implantar estratégias ousadas com base em seus pontos fortes, serão os vencedores.

Aqueles que abandonarem os valores da sua instituição ou se tornarem inflexíveis e não se adaptarem, não sobreviverão ao mundo Vuca 2.0.

Como sobreviver no mundo Vuca



SIMPLE



Volatilidade – VISÃO

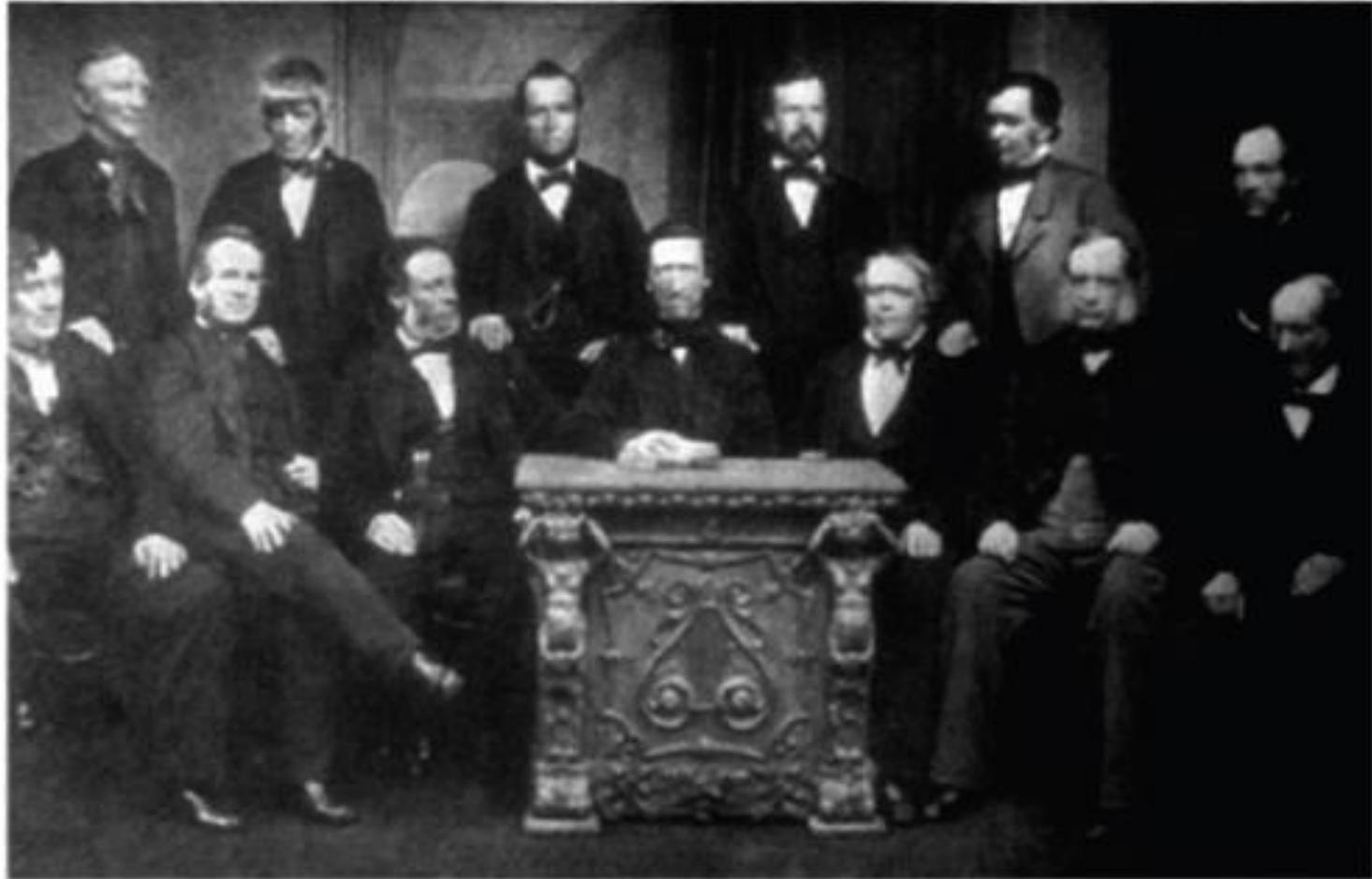
Incertezas – ENTENDIMENTO

Complexidade – CLAREZA

Ambiguidade - AGILIDADE



Rochdale – Inglaterra – 21/12/1844



13

Ramos do Cooperativismo



Trabalho



Educacional



Saúde



Agropecuário



Compras



Transporte



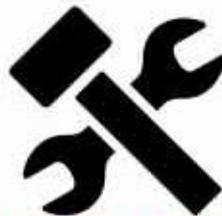
Infraestrutura



Mineral



Habitacional



Produção



Turismo e Lazer



Crédito



Social

7 Princípios do Cooperativismo



Adesão voluntária
e livre



Gestão democrática



Participação econômica
dos membros



Autonomia
e independência



Educação formação
e informação



Intercooperação



Interesse pela
comunidade



Princípios da governança cooperativa

Autogestão

É o processo pelo qual os próprios cooperados, de forma democrática e por meio de organismos de representatividade e autoridade legítimos, assumem a responsabilidade pela direção da cooperativa e pela prestação de contas da gestão. Os agentes de governança são responsáveis pelas consequências de suas ações e omissões.

Senso de Justiça

É o tratamento dado a todos os cooperados com igualdade e equidade em suas relações com a cooperativa e nas relações desta com suas demais partes interessadas.

Transparência

É facilitar voluntariamente o acesso das partes interessadas às informações que vão além daquelas determinadas por dispositivos legais, visando à criação de um ambiente de relacionamento confiável e seguro.

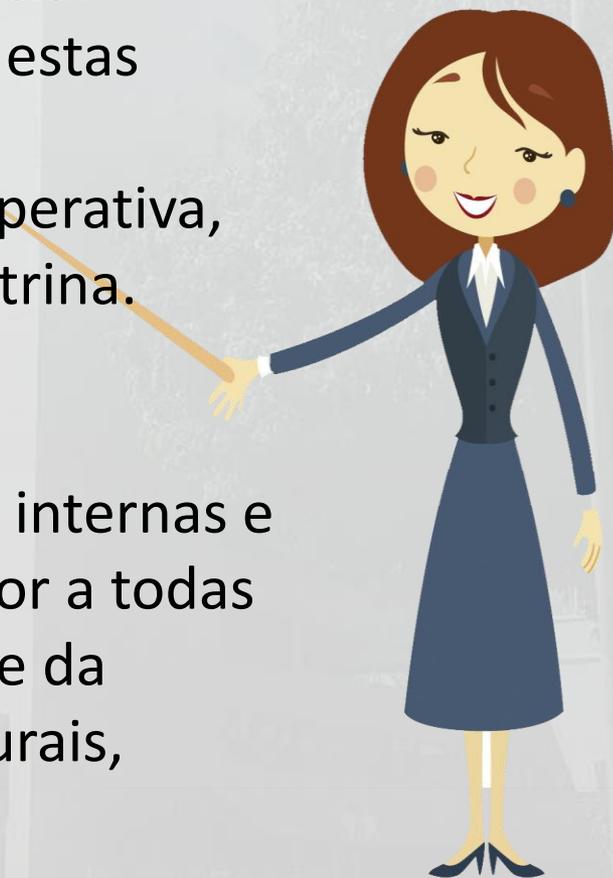
Princípios da governança cooperativa

Educação

É investir no desenvolvimento do quadro social visando à formação de lideranças, para que estas tragam em seus conhecimentos de gestão e administração a essência da identidade cooperativa, base de sucesso e perpetuidade de sua doutrina.

Sustentabilidade

É a busca por uma gestão ética nas relações internas e externas para geração e manutenção de valor a todas as partes interessadas, visando à perenidade da cooperativa, considerando os aspectos culturais, ambientais, sociais e econômicos.



NORTE

♂ 1.133
♀ 218.087
👤 11.831

NORDESTE

♂ 1.362
♀ 521.775
👤 22.463

CENTRO-OESTE

♂ 858
♀ 921.770
👤 26.656

SUDESTE

♂ 2.395
♀ 5.887.439
👤 117.347

SUL

♂ 907
♀ 5.681.889
👤 198.498

13 MILHÕES DE COOPERADOS

6.655 COOPERATIVAS

376 MIL EMPREGADOS

Fonte: Sistema OCB 2015



Minas Gerais é o:

- 2º maior Estado em número de cooperativas;
- 4º maior em número de cooperados;
- 5º maior em número de empregados.



- **1,58** milhão de cooperados
- **39,5 mil** empregados
- **768** cooperativas



86%

das cooperativas do Estado
estão concentradas nos
Ramos Agropecuário,
Crédito, Transporte
e Saúde



Agropecuário

Cooperativas 198
Cooperados 159.677
Empregados 15.590



Consumo

Cooperativas 27
Cooperados 165.089
Empregados 1.147



Crédito

Cooperativas 187
Cooperados 1.197.170
Empregados 9.950



Educacional

Cooperativas 22
Cooperados 2.677
Empregados 239



Habitacional

Cooperativas 9
Cooperados 2.533
Empregados 19



Mineral

Cooperativas 3
Cooperados 164
Empregados 74



Produção

Cooperativas 7
Cooperados 49
Empregados 1



Saúde

Cooperativas 123
Cooperados 39.378
Empregados 11.389



Trabalho

Cooperativas 39
Cooperados 2.427
Empregados 21



Transporte

Cooperativas 153
Cooperados 14.136
Empregados 1.128

Dados do Sistema Ocemg 2017

NÚMERO DE COOPERADOS



1.583.300 COOPERADOS

Acima de 1000 cooperados



211 cooperativas

201 a 1000 cooperados



104 cooperativas

51 a 200 cooperados



109 cooperativas

Até 50 cooperados



95 cooperativas

Número de Cooperados

1,2 MILHÃO



CRÉDITO

98,6% dos cooperados estão concentrados nos ramos Crédito, Consumo, Agropecuário e Saúde.

165 MIL



CONSUMO

159,6 MIL



AGROPECUÁRIO

39,3 MIL



SAÚDE

14,1 MIL



TRANSPORTE

7,8 MIL



DEMAIS RAMOS



HOMENS: 69,5% (915.339)



MULHERES: 30,5% (482.385)

NÚMERO DE EMPREGADOS

39.558 EMPREGADOS



Acima de 1000 empregados



11
cooperativas

201 a 1000 empregados



84
cooperativas

51 a 200 empregados

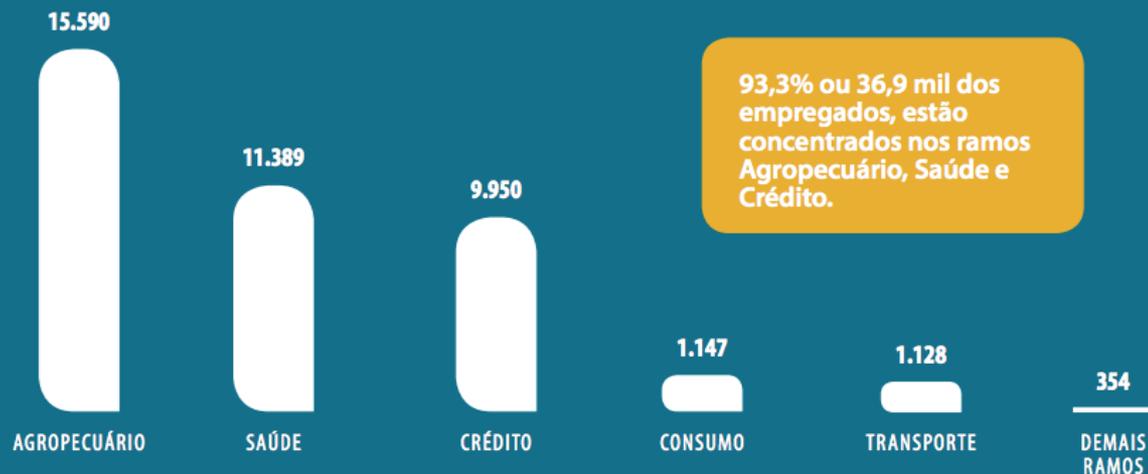


61
cooperativas

Até 50 empregados



363
cooperativas

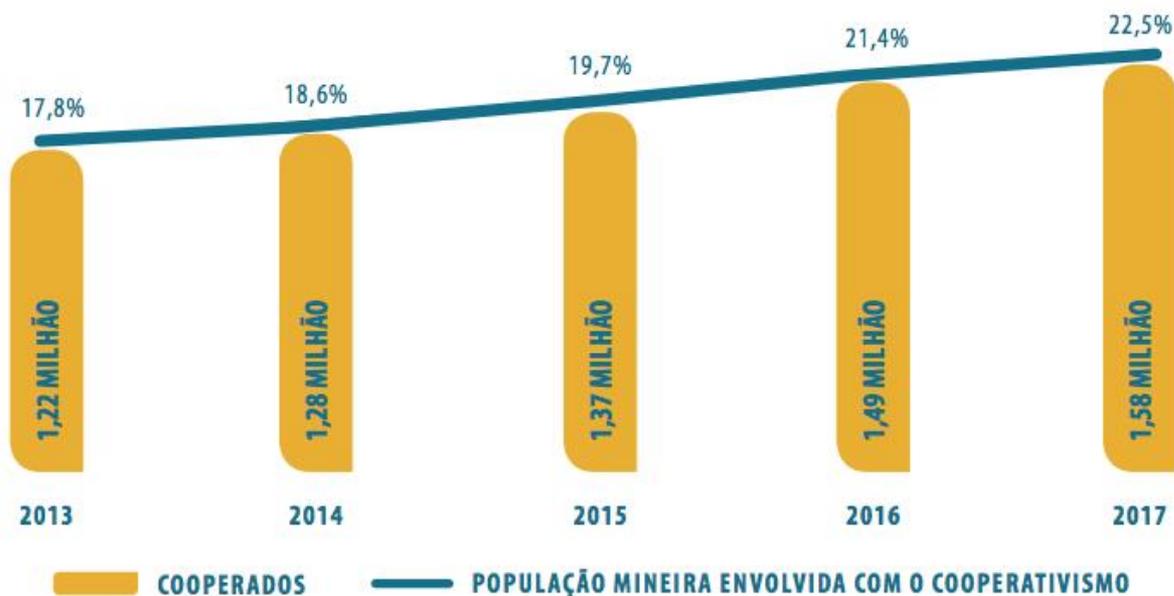


93,3% ou 36,9 mil dos empregados, estão concentrados nos ramos Agropecuário, Saúde e Crédito.

POPULAÇÃO MINEIRA ENVOLVIDA COM O COOPERATIVISMO



22,5% é o contingente da população mineira envolvida com o cooperativismo*

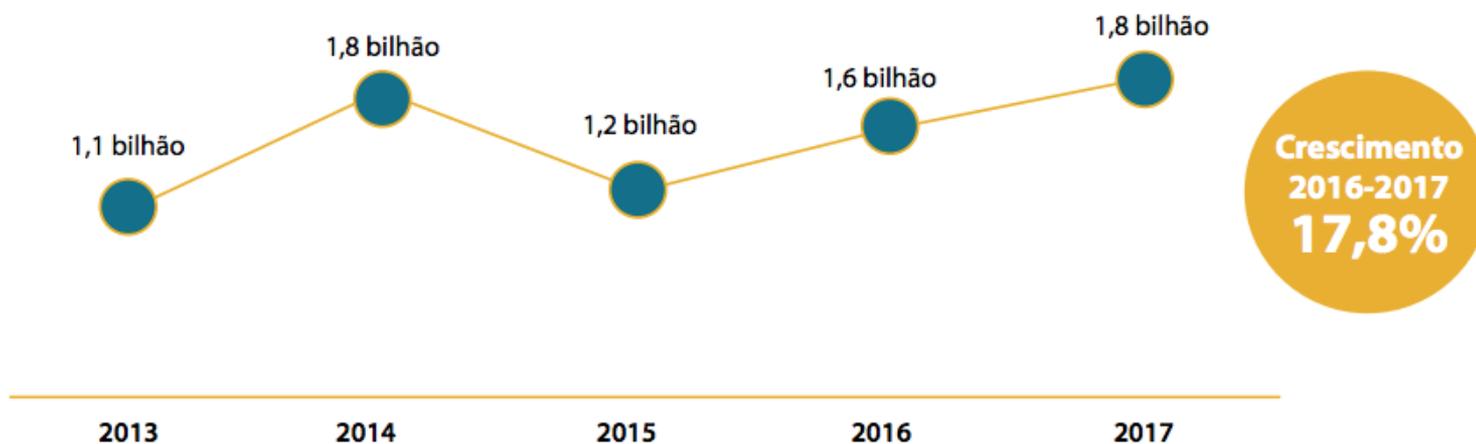


* considerando que a família de cada cooperado possui, em média, três pessoas.

RENDA GERADA AO ESTADO DE MINAS GERAIS R\$ 1,8 BILHÃO



As cooperativas exercem um importante papel econômico e social no Estado, com geração de R\$ 1,8 bilhão em tributos. Os tributos representaram 5,7% do faturamento total no ano de 2017.

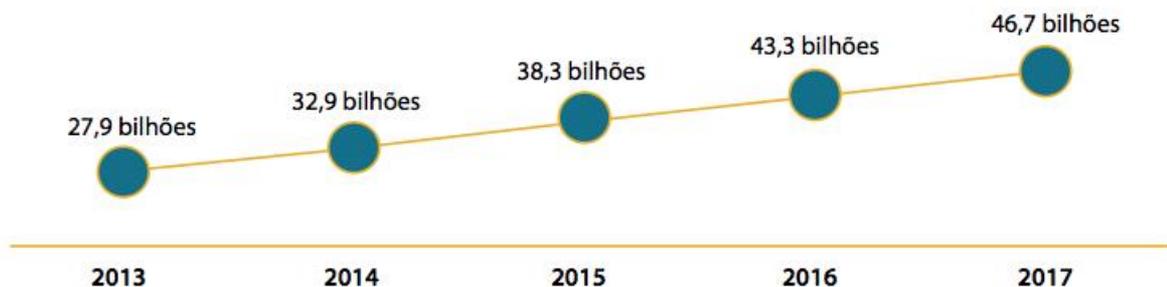


PARTICIPAÇÃO NO PIB MINEIRO



Crescimento de 7,7% na movimentação econômica.*

O ótimo desempenho das cooperativas mineiras reflete o crescente aumento de sua movimentação econômica, visto que em 2017 chegou a R\$ 46,7 bilhões.

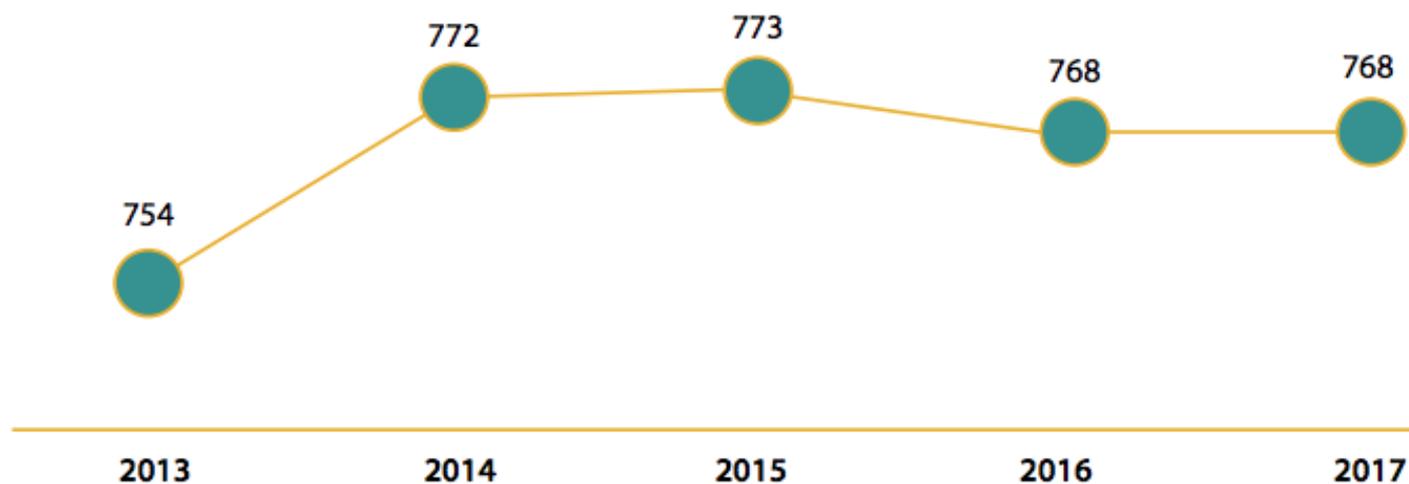


*Soma dos ingressos/receitas totais com as operações de crédito.

Histórico

Número de cooperativas

Comparado ao ano de 2016, o número de cooperativas em 2017 permaneceu constante.



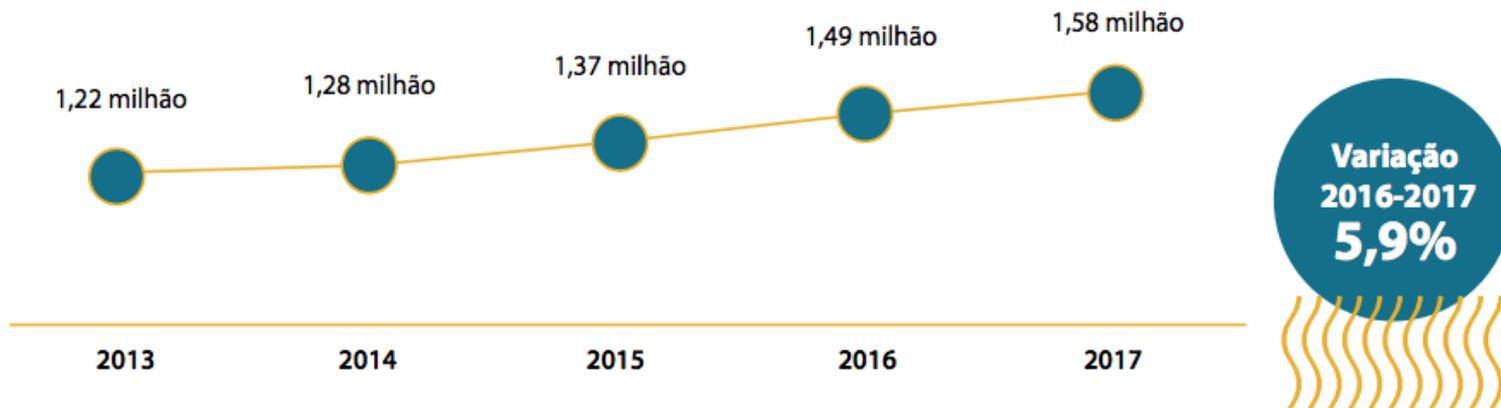
Histórico

Número de cooperados



CRESCIMENTO DE **5,9%** EM COOPERADOS

Em 2017 o cooperativismo mineiro apresentou 1,58 milhão de cooperados. Houve aumento de 88 mil novos cooperados.



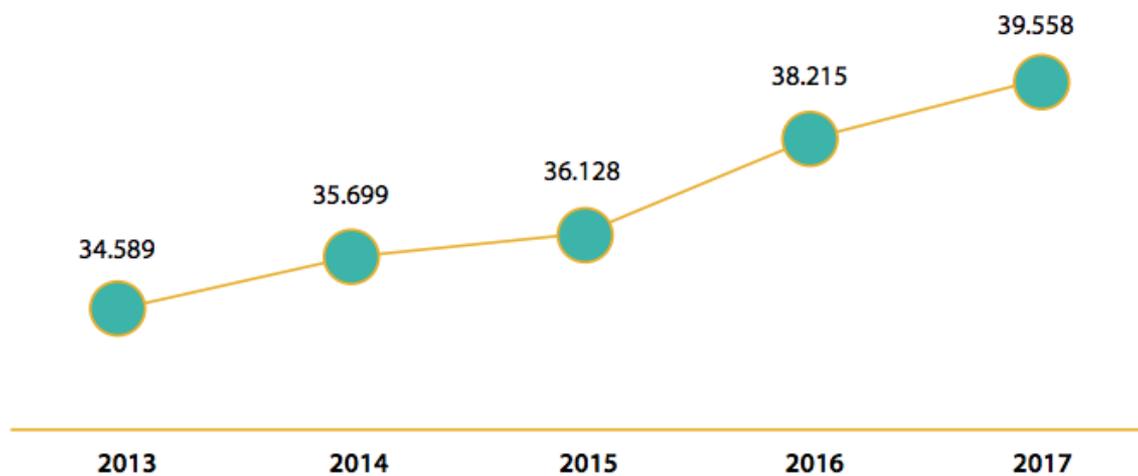
Histórico

Número de empregados



CRESCIMENTO DE **3,5%** EM EMPREGADOS

Em 2017 o cooperativismo mineiro apresentou 39 mil empregados. Houve aumento de 1.343 novos empregados.



Varição
2016-2017
3,5%

RAMO AGROPECUÁRIO

RANKING DAS 20 MAIORES COOPERATIVAS DO RAMO AGROPECUÁRIO

- Cooperados
- Empregados
- Ingressos/Receitas Totais
- Sobras do Exercício
- Ativos Totais
- Patrimônio Líquido
- Capital Social
- Salário Médio por Empregado



RAMO AGROPECUÁRIO

159,6 mil cooperados

15,6 mil empregados

198 cooperativas

1 federação
5 centrais
192 singulares

Movimentação econômica
R\$ 17,7 bilhões

As cooperativas agropecuárias são empreendimentos fundamentais para o desenvolvimento econômico do país, com importante contribuição na geração de emprego e renda.

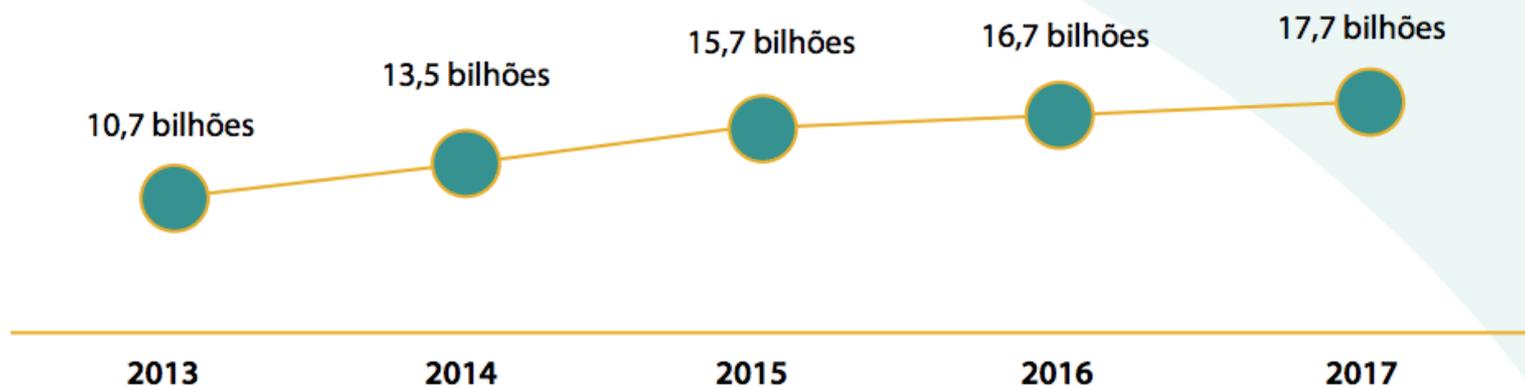
Além de viabilizar os negócios de seus cooperados, o setor oferece opções de serviços como: assistência técnica, industrialização, armazenamento e comercialização da produção.

Em Minas Gerais, o segmento atendeu 159,6 mil cooperados, em 198 cooperativas. Para atender a esse contingente de pessoas, foram empregados diretamente 15,6 mil trabalhadores.

O ramo agropecuário apresentou uma movimentação econômica de R\$ 17,7 bilhões, representando 38% da atividade econômica do cooperativismo no Estado.

AS COOPERATIVAS AGROPECUÁRIAS REPRESENTARAM 9,2% DO PIB DO AGRONEGÓCIO MINEIRO EM 2017

Crescimento de 6% na movimentação econômica



As principais cadeias do agronegócio mineiro contam com a atuação das cooperativas.

Produção Agrícola

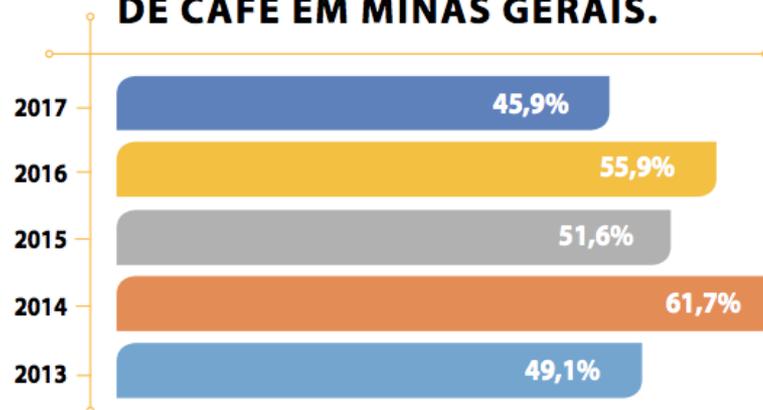
Produto	Unidade de Medida	Produção de MG	Produção das Cooperativas	Participação %
Café	Sacas	24.445.000	11.230.976	45,94
Cenoura	Toneladas	302.505	68.859	22,76
Alho	Toneladas	51.707	9.175	17,75
Soja	Toneladas	5.047.709	447.811	8,87
Trigo	Toneladas	221.250	16.976	7,67
Milho	Toneladas	7.652.365	487.545	6,37
Cebola	Toneladas	207.949	11.486	5,52
Batata Inglesa	Toneladas	1.258.810	53.203	4,23
Uva	Toneladas	13.070	423	3,24
Abacate	Toneladas	52.232	1.000	1,91
Banana	Toneladas	847.108	13.947	1,65
Sorgo	Toneladas	671.726	4.042	0,60
Feijão	Toneladas	544.677	3.188	0,59
Laranja	Toneladas	899.602	1.680	0,19
Algodão	Toneladas	59.887	54	0,09

Os produtos cooperativistas que mais se destacaram foram: café, cenoura e alho. Juntos representam 41,3% de toda a produção do Estado.



45,94%
do café produzido
em MG passa por
cooperativas

PARTICIPAÇÃO DAS COOPERATIVAS NA PRODUÇÃO DE CAFÉ EM MINAS GERAIS.



Produção Pecuária

Produto	Unidade de Medida	Produção de MG	Produção das Cooperativas	Participação %
Leite	Litros	8.9 bilhões*	1.8 bilhão	20,42
Aves	Cabeças	120.8 milhões	11.9 milhões	9,88
Suínos	Cabeças	5.1 milhões	316.8 mil	6,21
Mel	Quilos	4.9 milhões	87.8 mil	1,79
Ovos	Dúzias	365.0 milhões	3.9 mil	-
Bovinos	Cabeças	23.6 milhões	41	-
Própolis	Toneladas	110	12	10,91

*Seapa 2016

As cooperativas possuem

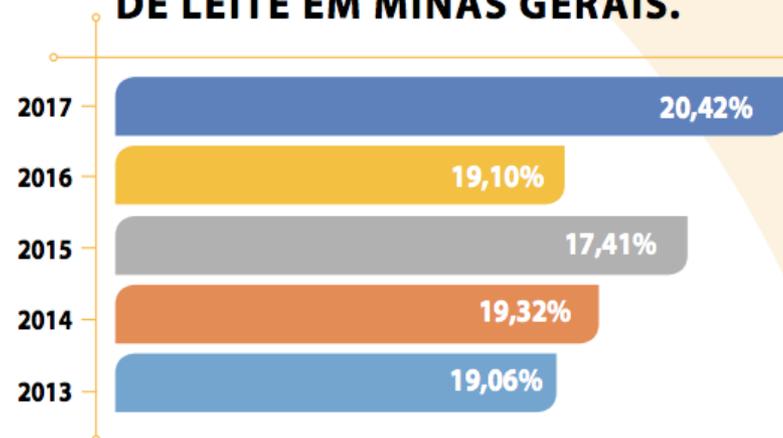
539
profissionais

que prestam assistência técnica aos produtores.



20,42%
do leite produzido em MG passa por cooperativas

PARTICIPAÇÃO DAS COOPERATIVAS NA PRODUÇÃO DE LEITE EM MINAS GERAIS.

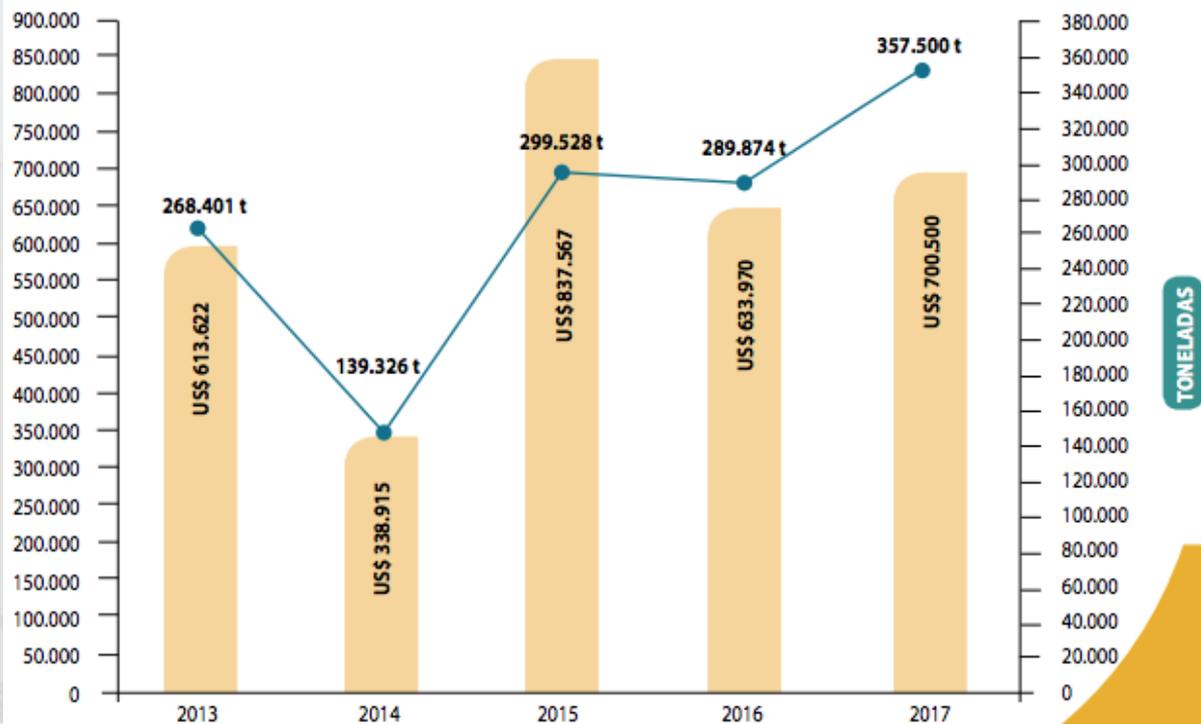


EXPORTAÇÃO

Segundo dados do Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços (MDIC), as cooperativas mineiras mantiveram juntas o 3º lugar no ranking das exportações das cooperativas brasileiras e atingiram o montante de US\$ 700,5 milhões, 11% a mais que em 2016.



Exportação

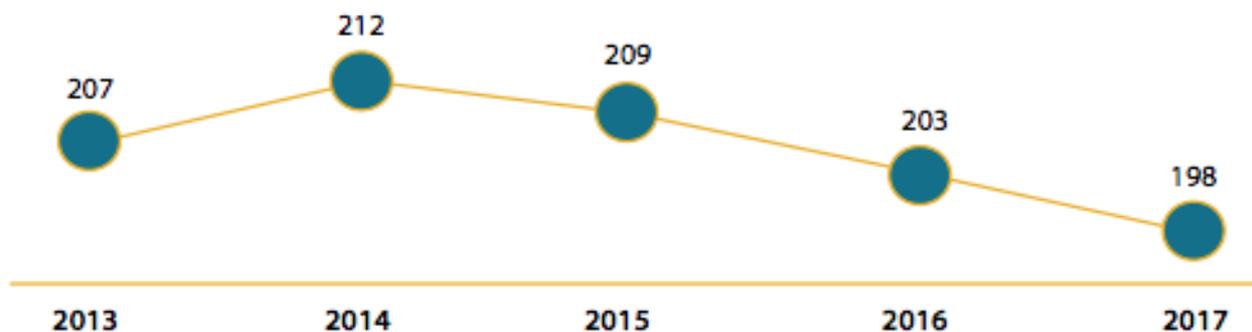


23
cooperativas
exportaram em 2017

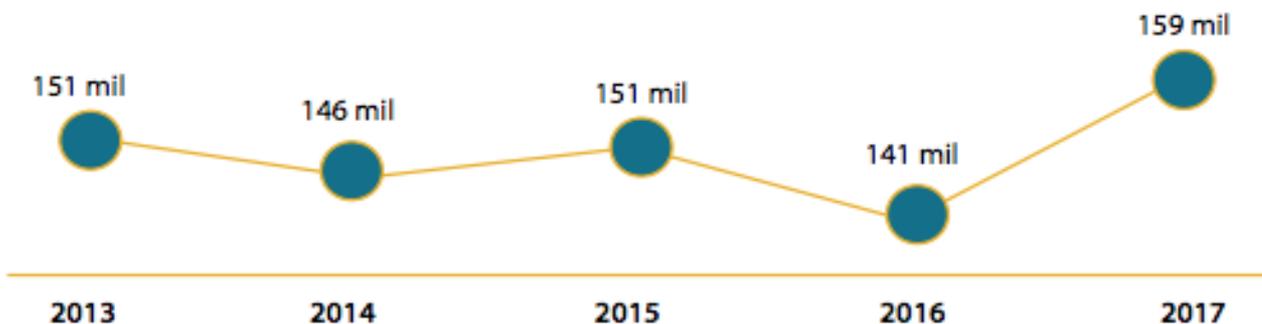
53
países
receberam produtos
exportados por
cooperativas mineiras



COOPERATIVAS



COOPERADOS

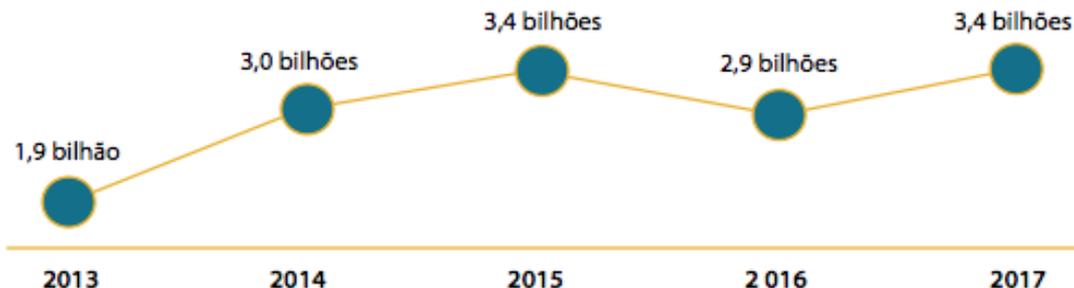


Crescimento de
12,8%

O cooperativismo agropecuário registrou 159,6 mil cooperados, demonstrando o aumento de 17,7 mil novos cooperados.



PATRIMÔNIO LÍQUIDO



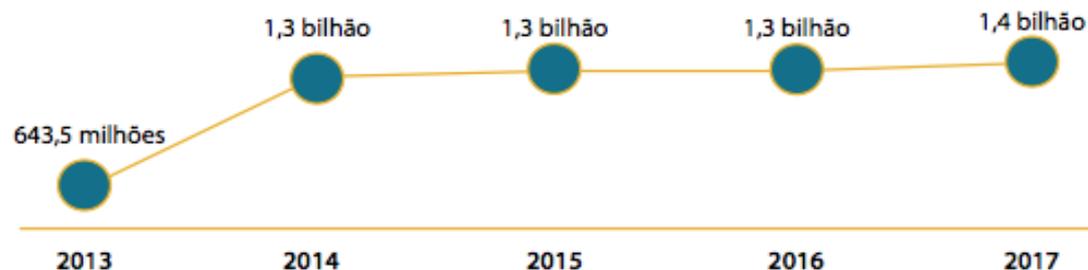
R\$ 3,4 bilhões

As cooperativas agropecuárias registraram um crescimento de 77,6% nos últimos cinco anos em seu patrimônio líquido, evidenciando sua solidez. O patrimônio líquido é formado pelas quotas-partes dos cooperados, sobras do exercício, fundos e reservas estatutárias.

Crescimento
2016/2017
17,4%



CAPITAL SOCIAL



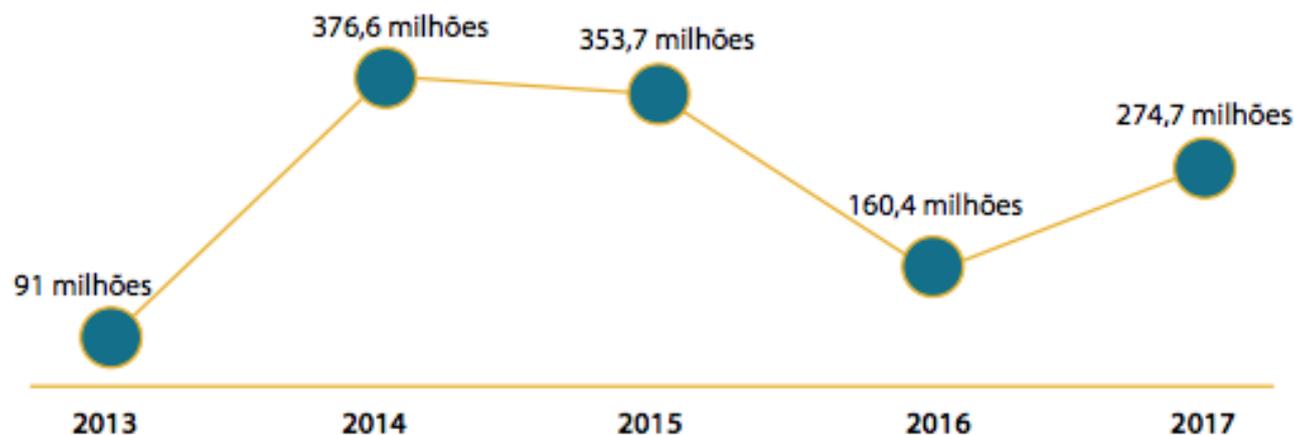
Aumento de
110,2%

As cooperativas agropecuárias apresentaram crescimento de 110,2% nos últimos cinco anos em seu capital social, que por sua vez é formado pelas quotas-partes dos cooperados.

Crescimento
2016/2017
3,9%



SOBRAS



R\$ 274,7
milhões

As cooperativas agropecuárias apresentaram um crescimento de 201,7% nos últimos cinco anos em suas sobras.

Crescimento
2016/2017
71,2%



Cooperativas de crédito roubam a cena. É hora de sair do seu banco?

Sicoob, Sicredi e outras cooperativas crescem em número de agências e associados e oferecem empréstimo com taxas 50% mais baixas. Confira vantagens e riscos

Por **Júlia Lewgoy**
© 10 jul 2018, 05h00



Cooperativas de crédito: Ao se tornar um cooperado, você é usuário e sócio do negócio (Jacob Ammentorp Lund/Thinkstock)

DINÂMICA DOS MERCADOS

Os mercados do mercado

	Mercado Monetário	Mercado de Crédito	Mercado de Câmbio	Mercado de Capitais
Segmento	Monetário	Crédito	Câmbio	Capitais
Prazo	Curtíssimo, curto	Curto, médio	À vista, curto	Médio, longo
Fim	Controle de liquidez monetária da economia, suprimentos momentâneos de caixa	Financiamento do consumo e capital de giro das empresas	Conversão dos valores em moedas estrangeiras nacional	Capital fixo e capital de giro das empresas Habitação
Tipo de intermediação	Bancário e não-bancário	Bancário e não-bancário	Bancário e auxiliar (corretoras e distribuidoras)	Não-bancário

Boletim Focus

www.bcb.gov.br

10 de agosto de 2018

IPCA (%)

2018	2019
4,15	4,10
▲	≡



PIB (var. %)

2018	2019
1,49	2,50
▼	≡



CÂMBIO (R\$/US\$)

2018	2019
3,70	3,70
=	=



SELIC (% a.a.)

2018	2019
6,50	8,00
=	=



fim de período

meta fim de período

▲ Aumento ▼ Diminuição ≡ Estabilidade

Editora ABRA
edição 2544 - ano 59 - nº 34
23 de agosto de 2017

veja

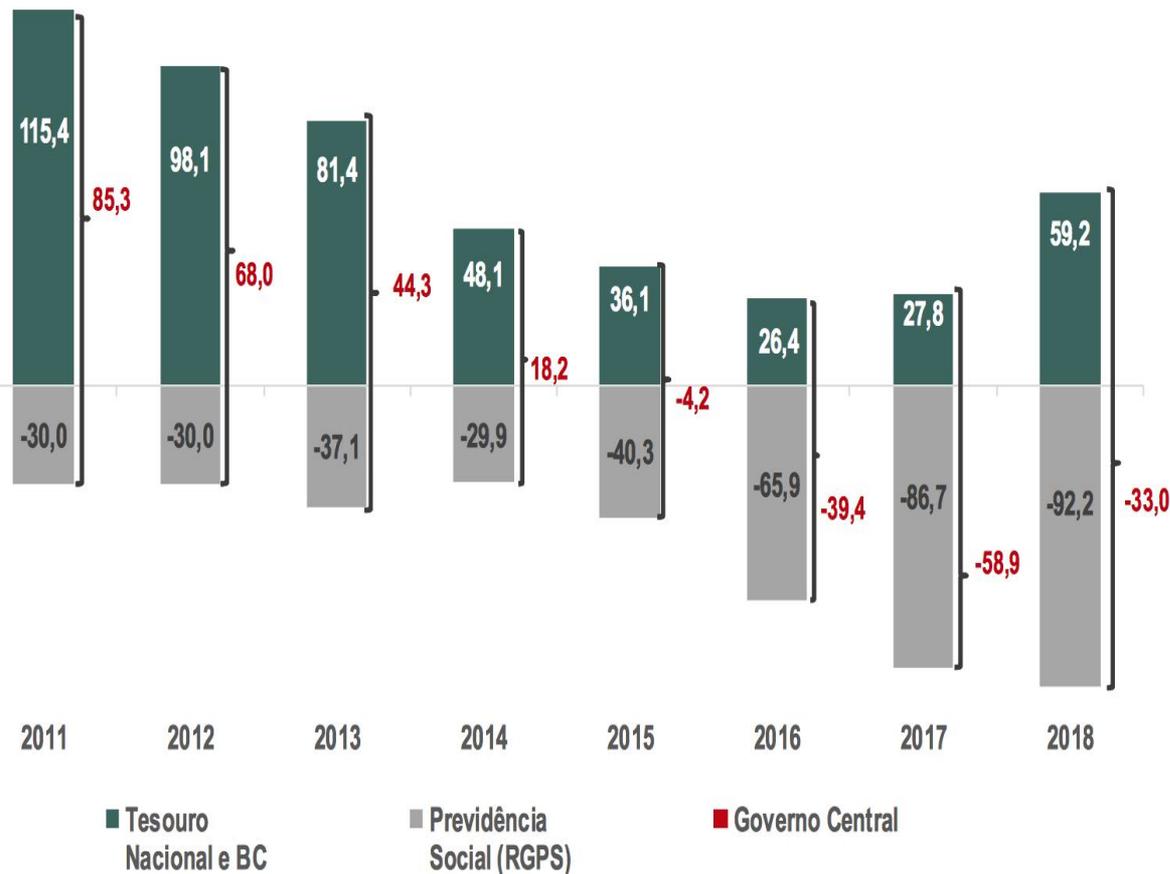
www.veja.com

REFORMA DA PREVIDÊNCIA: OU VAI OU RACHA

Dia 20 de fevereiro
ou a Câmara dos
Deputados aprova
a reforma ou a
Previdência quebra.

Resultado Fiscal do Governo Central

Resultado Primário do Governo Central – Acumulado no ano -
Componentes Brasil – 2011/2018 – R\$ Bilhões – A preços de jun/18 - IPCA

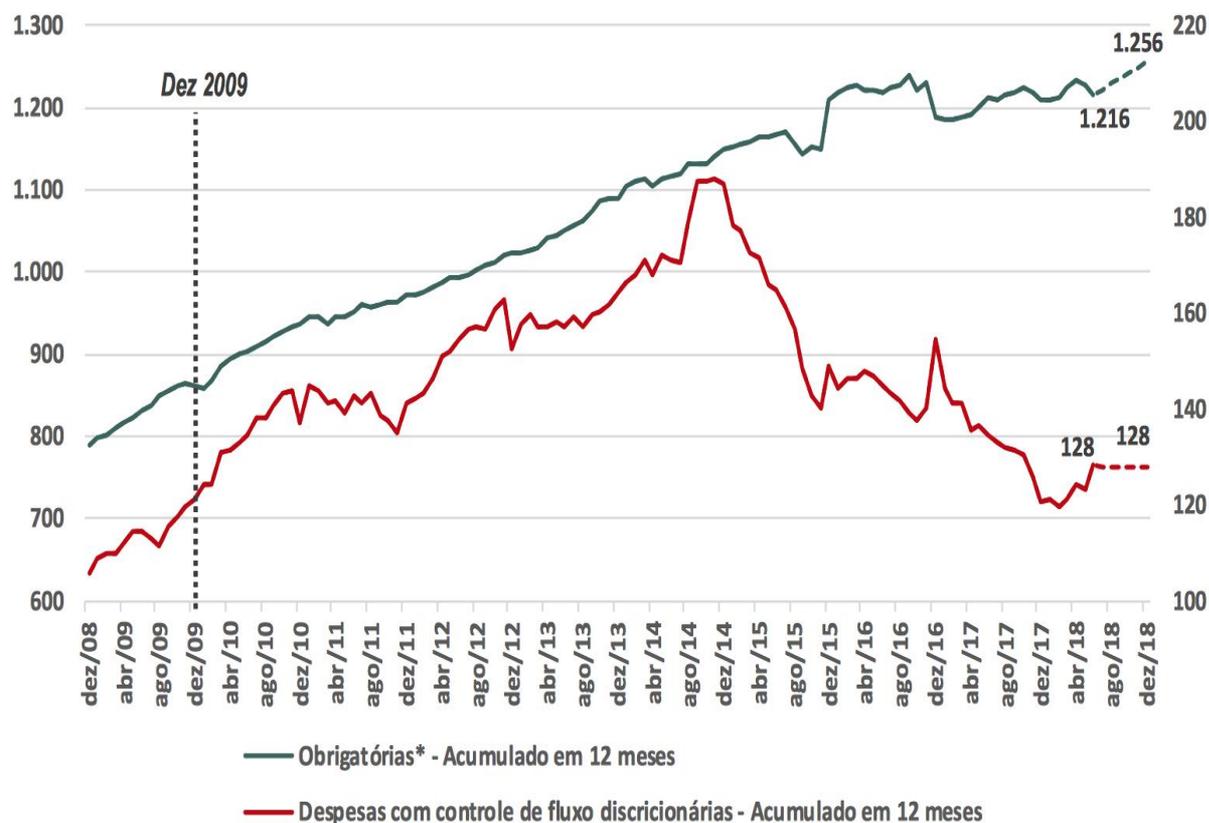


No acumulado de 2018 a previdência social (RGPS) registrou **déficit de R\$ 92,2 bilhões** enquanto o Tesouro Nacional e o Banco Central foram **superavitários em R\$ 59,2 bilhões**.

Os déficits crescentes e acentuados na previdência (social e regime próprio) têm **retirado espaço para a realização de políticas sociais e de investimentos públicos**.

Evolução de Despesas do Governo Central

Despesas do Governo Central* – Acumulado 12 meses
 Brasil - 2009 a 2018: R\$ Bilhões – A preços de jun/18 - IPCA



De acordo com Relatório de reavaliação de receitas e despesas do 3º bimestre, as **despesas discricionárias** atingirão R\$ 128 bi ao fim de 2018.

O crescimento persistente das **despesas obrigatórias** implicou retorno do patamar das **despesas com controle de fluxo discricionárias** aos níveis de 2009 (em termos reais).

* Desconsidera capitalização Petrobrás realizada em setembro de 2010.

Marina Silva

André Lara Resende e Eduardo Gianetti

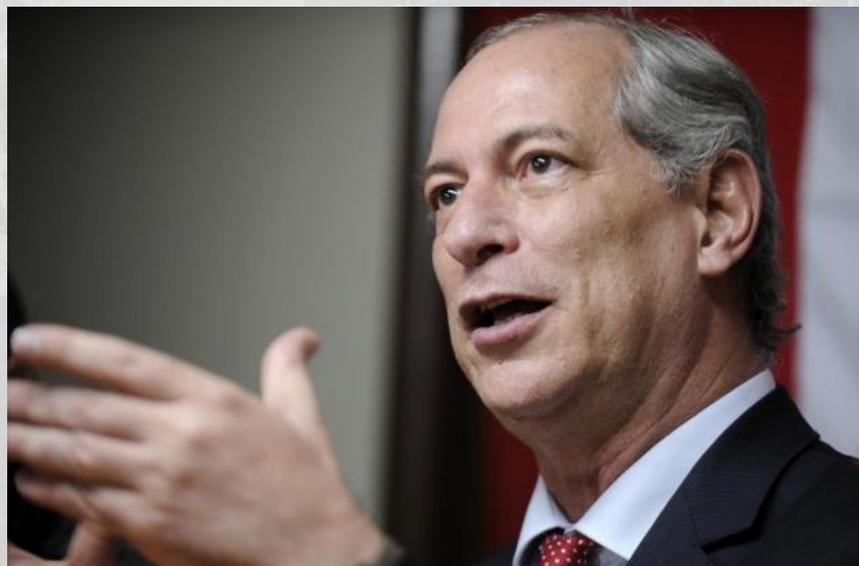


- Reforma Política
- Reforma da Previdência
- Ajuste Fiscal

Ciro Gomes

Mauro Benevides

- Eliminar renúncia fiscal, taxar lucros e dividendos
- Contribuição sobre grandes movimentações CGM , acima de R\$ 5.000,00
- Heranças e doações 20%
- Meta de inflação e emprego
- Volta da TJLP



Geraldo Alckmin

Pérsio Arida e José Roberto Mendonça de Barros

-Reformas: Previdência e Fiscal

-Taxação de Lucros e Dividendos



Fernando Haddad

Marcio Pochmann

Conselheira :Dilma Roussef

- Fim do controle de gastos
- Problema é mais político do que econômico
- Plano emergencial para geração de empregos
- Revogação do acordo Embraer/Boeing
- Suspensão da venda de ativos de estatais



Bolsonaro Paulo Guedes

Bolsonaro Nacionalista
Paulo Guedes Liberal



- Privatizações, concessões e desmobilizações
- R\$800 bilhões
- R\$400 bilhões de juros



ECONOMIA NAS ELEIÇÕES 2018

Tripé Macroeconômico	Álvaro Dias (Podemos)	Ciro Gomes (PDT)	Geraldo Alckmin (PSDB)	Guilherme Boulos (Psol)	Henrique Meirelles (MDB)	Jair Bolsonaro (PSL)	João Amoedo (Novo)	Marina Silva (Rede)	Luiz Inácio Lula da Silva (PT)
Câmbio	Flutuante	Flutuante c/ Controle	Flutuante	Regulado	Flutuante	Flutuante	Flutuante	Flutuante	Flutuante c/ Banda
Meta Fiscal	SIM, reduzir déficit Público	SIM, zerar Déficit em 2 anos	SIM, zerar Déficit em 2 anos	SIM, c/ Tributação de ricos	SIM, zerar Déficit até 2021	SIM, zerar Déficit em 1 ano	SIM	SIM	SIM, zerar c/ Crescimento
Meta de Inflação	SIM	SIM	SIM	SIM, c/ Revisão	SIM	SIM	SIM	SIM	SIM, acrescida de Meta de Emprego
Autonomia do Banco Central	SIM, formal e Técnica	NÃO	SIM, mas não é prioridade	NÃO	SIM	SIM	SIM	SIM	Não Opinou

Fonte: Broadcast

**LUCIANO HUCK**

O apresentador desiste de vez de ser candidato e abre caminho para Aécio

**XENOFOBIA**

Os refugiados venezuelanos põem à prova o mito da hospitalidade brasileira

**FELIPE NETO**

Como vive e pensa o youtuber que faz a cabeça do seu filho



veja

Edição 2018
volumes 2170 - ano 53 - nº 8
21 de fevereiro de 2018

www.veja.com



ABRAM ALAS, O VOTO VEM AÍ

Os políticos apenaram feio na Sapucaí. E especialistas ouvidos por VEJA informam que os protestos do Carnaval são o prenúncio de um ano eleitoral quente